



العام 2010 عام كنس منتجات المستوطنات من السوق الفلسطيني

العدد برعاية



بنك فلسطين ب.م.م
BANK OF PALESTINE P.L.C.



مجموعة شركات طلال أبو غزالة

شريكي

بنك الإسكندرية للتجارة والتمويل

ARABTECH JARDANEH
engineers & architects/palestine



● **بروفایل النجاح / طلال أبو غزالة:**

● **الإقتصاد الفلسطيني يمتاز بالفرص المتاحة ومقاومته للخدمات**



● **الاحتفال بإطلاق "صندوق الكرامة الوطنية"**

● **لتنظيف السوق الفلسطينية من منتجات المستوطنات**

● **السفیر التركي السابق / د. أرجان اوزیر:**

● **أشجع رجال الأعمال الفلسطينيين للتواصل مع نظرائهم الأتراك**

● **Look Over the Investment File ... in English**

Pages 103-89



طلال أبو غزالة:

مسيرة النجاحات والتميز

تقدم أسرة مجلة **رجل الأعمال** من سعادتك بأجمل التهانى والتبريكات بالعام الجديد مع تمنياتنا القلبية الصادقة لكم بموفقو الصحة والعافية والمزيد من النجاحات.

هل بالإمكان إعطائنا إجابة سريعة عن مجموعة طلال أبو غزالة الرائدة وأهم النجاحات في مسيرتها؟

كانت بدايتنا التواضعة في دولة الكويت بتأسيس شركة مهنية في مجال الحاسبة عام 1972. ومنها انطلقت في مسيرة من العمل الدؤوب والبناء وصولاً الى مجموعة طلال أبو غزالة الدولية، المؤسسة العربية للخدمات المهنية الدولية، التي تضم عدة شركات متعددة التخصصات ومتعددة اللغات والثقافات تعمل في مجال تقديم الخدمات المهنية المتخصصة في حقول الحاسبة والخدمات والاستشارات الإدارية والمالية والتدريب والتكثيف الفكرية والخدمات القانونية وفنية المعلومات، وبناء القدرات ومعلومات الائتمان والترجمة، والاستشارات المالية واستشارات التعليم، وخدمات رأس المال وتسجيلات أسماء المجال وغيرها.

وقد حبلقت المجموعة سجلاً مميزاً من النجاحات في مجمل التراخي، وأصبحت شركات المجموعة من حيث قيمة ونوعية لخدمات التي تقدمها ومنزلتها عالمياً تحتل مراكز الصدارة. فمثلاً تعد طلال أبوغزالة للمكثفة الفكرية أكبر شركة ملكية فكرية في العالم، كما تعد طلال أبوغزالة وشركاه الدولية من أكبر الشركات العالمية في حقل التدقيق والحاسبة ومن هنا فهي الشركة الوحيدة العضو في منتدى الشركات من خارج النصف الغربي من العالم. وينطبق ذلك على شركات أخرى مثل أبوغزالة القانونية وأبوغزالة الدولية للترجمة.

كما ان السعت شبكة عملائنا كما ونوعاً بصورة

واسعة تضم مؤسسات دولية هامة، وحكومات، ومؤسسات تمويل عالية وعربية، وشركات رائدة في مجالات العمل التجاري والمالي والتصرفي والصناعات والتأمين وغيرها من المجالات.

هل بالإمكان إعطائنا نبذة عن مكاتب المجموعة المنتشرة في العالم وأهم الخدمات التي تقدمها؟

بلغ عدد مكاتب المجموعة في الدول العربية ودول الجوار 72 مكتباً، إضافة الى شبكة من المكاتب التمثيلية تجاوزت 180 مكتباً في جميع أرجاء العالم، وتنتشر هذه المكاتب في العواصم والمدن الرئيسية في جميع الدول العربية، وفي الشرق الأوسط وآسيا، ومكاتب تشيلية في أوروبا وأمريكا الشمالية. وركز في أعمالها على الخدمات المهنية للشركات العربية العاملة في الوطن العربي أو التي تسعى لدخول الأسواق العالمية، والشركات العالمية التي لديها عمليات في الدول العربية أو تسعى لتوسيع استثماراتها في الدول العربية. وهدفنا الأساس هو بناء القدرات العربية في مختلف المجالات بما يخدم الاقتصادات العربية ويرفدها بعناصر القوة والاستمرارية والنمو والتنمية.

ما هي رسالة وأهداف المجموعة؟

تلخص رسالة المجموعة في تقديم سلسلة متكاملة من الخدمات المهنية وفقاً لمعايير الدولية ذات العلاقة والعمل الدائم على تأهيل مواهبنا للوصول إلى أعلى المستويات الدولية

للمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للوطن العربي ضمن إطار الاقتصاد العالمي.

ولسعى دوماً إلى مساعدة مجتمع الأعمال العربي في تطوير أعماله ومواجهته لتحدياته وفق النجع الحلول. ومع ان الاستمرار بممارسة الأعمال هو بالضرورة أحد أهدافنا، إلا أننا نركز على التثاقف التي يمكننا معالجتها والحلول التي يمكننا تقديمها عملائنا.

ما هي الخدمات التي تقدمها المجموعة للمؤسسات والهيئات الفلسطينية؟

نحرص على ان تقدم المؤسسات والهيئات الفلسطينية، العام منها والخاص، جميع الخدمات المهنية وفق المعايير الدولية التي نساعدنا على الصمود في وجه الاحتلال الصهيوني الغاشم وحصاراته العنصرية التي تهدف الى خلق الاقتصاد الفلسطيني، مع التركيز على بناء القدرات الفلسطينية. إلا ان الأهم ان المجموعة نشطت في مجال المسؤولية الاجتماعية نحو بناء الإنسان الفلسطيني ونوعية الموارد البشرية الفلسطينية والرقي بها لأعلى المستويات وفق أحدث الأساليب العلمية.

على صعيد مهنة الحاسبة والتدقيق، حرصنا منذ سنوات عديدة على بناء قدرات الإنسان الفلسطيني من خلال تقديم المنح الدراسية للباحثين الفلسطينيين الموهوبين في الحصول على مؤهل محاسب عربي مهني

نضع إمكانيات المجموعة في خدمة رجل الأعمال الفلسطيني

اننا قارورن على مساعمة مؤسسات الأعمال الفلسطينية على التطور والتقدم والنجاح في تحقيق اهدافها بما يصب في مصلحة اعاش الاقتصاد الفلسطيني وتخفيف اثار الاحتلال وحصاره وفتح افاق جديدة للتنمية والتوسع في الأعمال محليا وعربيا ودوليا وخلق فرص توظيف جديدة لابنائنا في الأراضي المحتلة والوطن العربي. قبل هناك علاقة اقوي من الايمان بوحدة الاهداف، والتعاون الوثيق لما فيه خير للجميع؟

كما اننا نضع إمكانيات المجموعة في خدمة رجل الأعمال الفلسطيني الذي يرغب في الانطلاق بأعماله إلى رحاب الوطن العربي والعالم.

كيف تتطورون في الأوضاع الاقتصادية في ظل استمرار الاحتلال الاسرائيلي؟

كان وما زال ايماننا مطلقا ان اساس مشاكلنا الاقتصادية في فلسطين بشكل خاص والعالم العربي بشكل عام هي هذا الاحتلال الصهيوني الجشع لفلسطين لان الكيان الصهيوني (وانا ايضا) يعمل اعمالا اقتصادية واتخذت من الاقتصاد قائم على مبدأ الحرب والعدوان ويؤمن بأن القوة العسكرية لن تكون مؤثرة الا اذا كانت مدعومة بقوة اقتصادية او مالية، وتاريخ الكيان الصهيوني معروف بأنه عاش على امتياز الاموال من الدول الغربية على مدى عقود طويلة وحتى وقتنا الحالي. ولكن مع تطورات العالم المتسارعة وقفل سياسة القوة العسكرية والحرب سواء من جانب الكيان الصهيوني او اصدقائه المحافظين الجدد والتي جرت امريكا التي مستلغعات، كانت وما زالت سياسة الكيان المحتل تقوم على عدم السماح بقيام كيان اقتصادي فلسطيني او كيان اقتصادي عربي قوي بحيث يكون له تأثير في سياسات المنطقة وسياسات في انتهاج هذه السياسة إلى ان تحدث تغييرات اقتصادية جذرية واعتقد ان ذلك ممكن مع بروز قوى الاقتصادية عملاقة على مستوى العالم.

هل أصبحت فلسطين بيئة استثمارية جذابة وما في جهودكم في هذا الخصوص؟
لو تم تكن فلسطين بيئة استثمارية جذابة كما كان

كبيره من اجل نقل المعرفة بواسطة ترجمة KMS العائير المهنية وتزويد المؤسسات المهنية في فلسطين والوطن العربي من اجل تشكيلهم من موكلة ما يستند من احدثات ومعايير مهنية. وتنفذ حاليا برنامج لدعم قدرات وزارة التربية والتعليم ودعم تدريب المقاطم التعليمي في المدارس وينفذ هذا البرنامج بالتعاون مع دوريلينكس - المنطقة العربية - مكتب عمان. وقد بدأ المشروع في اذار 2007 والمتوقع استكماله في نهاية 2010 والتي تستهدف 1000 معلم.

وقد وضعنا الخطة ليكون مكتبنا في فلسطين احد المكاتب الرئيسية للمجموعة وبناء مجمع لكافة الأنشطة والتي تحتوي على العديد من الأنشطة ومنها غير الربحية وتحقيق اهداف تعليمية. وقد تم بالفعل شراء قطعة ارض.

كيف تقومون العلاقات بين مجموعة طلال ابو غزالة والقطاع الخاص الفلسطيني، وتوقيعكم مؤخرا مذكرة تفاهم وتعاون مع اتحاد جمعيات رجال الأعمال الفلسطينيين؟

لقد جاء توقيع هذه المذكرة ترسيخا لثقتنا بالانتماء وقناعات مجتمع الأعمال الفلسطيني بتراحم مصالحنا واهدافنا الخاصة والعامة، حيث

معتمد ACPA. وعلى صعيد شامل اخر، ستفقد قرية، بالتعاون مع السلطة الوطنية الفلسطينية والمؤسسات الفلسطينية المشاركة مشروع "نوافذ طلال ابو غزالة للمعرفة" والذي يلخص بإنشاء وتشغيل وإدارة 35 مركز معرفة مجتمعي في المناطق الفلسطينية على غرار تجربتنا الناجحة جدا في العاصمة الأردنية عمان وذلك لخدمة طلبة الجامعات بشكل خاص وتلمية مهاراتهم وربطهم بواسطة الشبكة المعلوماتية لتواكبه عملية التطور المعرفي في العالم، ولخدمة المجتمع الفلسطيني بشكل عام وتعزيز اهداف التنمية والتشطور وكسر الحصار الصهيوني. وقد تم بالفعل توقيع مذكرة تفاهم من اجل تأسيس نوافذ المعرفة خلال لشريين التالي من العام 2009 والذي مثل من الجانب الفلسطيني فيها معالي المهندس خالد القواسمي وزير الحكم المحلي، اضاف إلى ذلك أنشطة التدريب المختلفة التي تعمل على تقديمها مكتبنا في الضفة الغربية وقطاع غزة كذلك حرصنا على ترسيخ مبدأ الشفافية لدى المؤسسات والشركات التي نقوم بتقديم خدمات مهنية لها من خلال المساهمة في بناء معايير الحوكمة في المؤسسات الفلسطينية.

ما هي المشاريع التي تنفذها المجموعة في الأراضي الفلسطينية لتطوير الاقتصاد الفلسطيني؟

ان كل ما يتم بناءه في الوطن العربي يكون الفلسطيني هو المستفيد الا اساس بشكل خاص، كما اننا نولي اهتماما كبيرا لعهد من المشاريع التي تقوم مؤسساتنا بتنفيذها لتطوير قدرات المواطنين الفلسطينيين من خلال تطوير قدراته حيث تقوم بتدريب 100 طالب سنويا من الطلبة خريجي الجامعات للمساهمة في دمجهم في سوق العمل، كما تم الاتفاق على تنفيذ مشروع نوافذ طلال ابو غزالة للمعرفة بالتعاون مع السلطة الوطنية الفلسطينية، كذلك الاستثمار في تقديم المنح الدراسية لابنائنا التي استفاد منها ما يزيد عن 1600 طالب وهذا كله ينصب في تعزيز القدرات المهنية للطلبة والخريجين على حد سواء هذا بالإضافة إلى عقد الندوات المهنية المجانية للعديد من المؤسسات العاملة كما نقوم بجهود

”

لو لم تكن فلسطين بيئة استثمارية جذابة لما كان الاحتلال، ولولا أنها ما زالت تتمتع بهذه الصفة إضافة إلى صفاتها الروحية والتاريخية والجغرافية والمناخية الأخرى لما استمر الاحتلال الصهيوني بهذه الشراسة والعدوانية

“

يمتاز الاقتصاد الفلسطيني بوجود العديد من الفرص المتاحة، ومقاومته للصدمات

فالدول العظمى لم تعد عندما كانت ثانياً كانت ثمانية وأصبحت الآن عشرين أي أنها قبلت في عضوية ثانياً التي عشر عضواً جديداً لم تكن لتقبلهم في السابق، والعديد مرشح لتزايد. وأمريكا التي كانت اقتصادياً تدعى أنها "عطلت فيصاحب العالم بالركام" أصبحت الآن تقوّل وعلى شأن رئيسها أن ازدهار أمريكا يعتمد على ازدهار الصين. ونجم الدولار الذي كان سابقاً يعكس بصفته إمبراطور النظام التقني العالمي وملاذ احتياطيات جميع دول العالم في الأول والأهم حسب الدراسات الغربية والأمريكية بشكل خاص أن الثروة ورووس الأموال شيئاً بالرحيل إن لم تكن قد بدأت فعلاً بالرحيل، من الغرب والشمال إلى الشرق والجنوب. أي أن وجه العالم يتغير، وإن خيارنا التي كانت محدودة في السابق أصبحت تتسع وتتنوع شيئاً فشيئاً بما ظل الظروف الجديدة التي توفس نفسها، وإن لم تستد من دروس هذه الأزمة فإنا لن ننجح في الخروج من أزمتنا. ويجب أن نتوقف عن تصديق الأكتوية الكبرى الإستثمار الأجنبي المباشر التي كان الغرب يعلقها بها كإفرض علينا تغييرات تخدم مصالحه لأن الثالث وعلى عكس ما يدعى أن الإستثمارات الغربية في الدول الغربية تنفق أضعافاً مضاعفة لاستثمارات هذه الدول وشركاتها في المنطقة الغربية.

وعلى الدول الغربية أن تعمل وبسرعة على حل المشاكل التي تلحق منها مجتمعاتها وفي مقدمتها الفقر والبطانة، والعمل على ربط مخرجات التعليم بحاجة سوق العمل فيها وبناء قدراتها الإنتاجية سواء على مستوى الأفراد أو المؤسسات وصولاً إلى التنمية الاقتصادية والاجتماعية التوازنية.

في الختام ماهي رسالتكم إلى اخوانكم رجال الأعمال الفلسطينيين والمستثمر العربي؟

انصح رجال الأعمال والمستثمرين الفلسطينيين والعرب بأن يتجهوا إلى الاستثمار في المشروعات الإنتاجية والخدمية الصغيرة وأن يستعدوا عن محاولة حل مشاكلهم ومواجهة تحديات أعمالهم من خلال اللجوء للتأشؤ.

وهذا السؤل الافتراضي الذي أوجده ثورة تقنية المعلومات والاتصالات والذي يفتح أسواقاً كونيّة واسعة للعمل والترويج دون حواجز أو معوقات أو قيود بيروقراطية أو غيرها.

الدولة أو المؤسسة التي لم يكن الشياها أو سعيها لهذا الارتباط الوثيق خطأ في حينه بكل القاييس. فمثلاً دولة كسوريا التي كانت الولايات المتحدة تفرس عليها عقوبات ومقاطعة اقتصادية هي الأقل تأثراً بالأزمة. ولكن في الجملة كانت المنطقة العربية من أقل المناطق تأثراً بالأزمة. واستغامت معظم الدول العربية أن تحتوي الأزمة منذ البدايات. وإن كان الحديث قد كثر عن دبي، فذلك يعود إلى التطور والأزهار الكبير الذي شهدته دبي والإمارات بشكل عام في السنوات القليلة التي سبقت الأزمة حتى أصبحت دبي واحدة من أهم أسواق المال العالمية وتحمل التربة الثالثة بعد أمريكا وبريطانيا، بخلاف التي ذلك النهضة العمرانية المعالفة التي شهدتها دبي. والمعروف أن فنانس المال والعلم (سبب نشوء الأزمة) كانا أكثر القطاعات تأثراً.

ما هو الدور المطلوب من الحكومات العربية ومجتمع الأعمال العربي في مواجهة الأزمة؟

ربما يعكس الكثير أرى أن في هذه الأزمة فرصة يجب على الحكومات العربية ومجتمع الأعمال العربي استغلالها على الكمل وجه قبل فواتها. العالم الذي عرفناه قبل الأزمة انتهى إلى غير رجعة.

الاحتلال، وثلاً أنها ما زالت تتمتع بهذه الصفة إضافة إلى صفاتها الروحية والتاريخية والجغرافية والمناخية الأخرى ما استمر الاحتلال يهويها بهذه الترامة والعدوانية. في جميع المستويات الصهيونية، حتى بعد ما سمي بالقطاعات السلام، كانت ومزات تعيق تحول فلسطين أو الأجزاء التي تحت إشراف السلطة الوطنية الفلسطينية إلى منطقة جذب استثماري، سواء من خلال العدوان العسكري أو المعوقات الإدارية والجمركية التي لتفعلها الحكومة الصهيونية أو إشاعة الفلكان الأمتني وعدم نشر الاستقرار، أضف إليها الحصارات المتكررة والتنوع التي تفرسها من وقت لآخر على الأرض والإنسان الفلسطيني.

ونحن في مجموعة خلال أوبوزاله نعمل كل ما نستطيع فله ونضع كل إمكانياتنا، لمساعدة مسيرة التنمية الفلسطينية وتعزيز بناء القدرات الفلسطينية، في شتى الميادين الاقتصادية.

ويمتاز الاقتصاد الفلسطيني بوجود العديد من الفرص المتاحة، ومقاومته للصدمات حيث صمم ليتمش في ظروف استثنائية تحت الاحتلال ولا يوجد شيء أصعب من الاحتلال وهذا سبب يجعله يقوم أي أزمة اقتصادية عالية أو تقليمية.

ما هي رؤيتكم لتدابير الأزمة المالية العالمية وهل هي على وشك الانتهاء؟

قلت منذ البدء أن الأزمة ستلازماً خلال العقد المقبل على الأقل، وهذا ليس لتلازماً من بل فناعة استبقيتها من التغيرات التي اطاعت عليها من مصادر غربية وأمريكية تحديداً حيث ولدت الأزمة. ولعل ذلك أن الأزمة بدأت مالية أي في أسواق المال ثم تحولت خلال عام 2009 إلى أزمة نقدية والآن هي في طور التحول إلى أزمة اقتصادية، وأخطر لتأثيراتها هذا الركود والتكساد.

ما هو مدى تأثيرها على المنطقة العربية برأيكم؟

بلا شك أننا نكتره من هذا العالم ومن نظام العولمة الذي ساد العالم في العقد الماضي قد تأثرت جميعاً بالأزمة. وقد تباينت آثار وعواقب الأزمة بغير ارتباط الدولة، أو حتى المؤسسات، بالاقتصادات الغربية وتحديداً والأكثر سوءاً بالاقتصاد الأمريكي. فمثلاً كان هذا الارتباط وثيقاً زامت الآثار السلبية لتلازماً على

”

انصح رجال الأعمال والمستثمرين الفلسطينيين والعرب بأن يتجهوا إلى الاستثمار في المشروعات الإنتاجية والخدمية الصغيرة وأن يستعدوا عن محاولة حل مشاكلهم ومواجهة تحديات أعمالهم من خلال اللجوء للاقتراض

“

مجموعة تال أبو غزالة للتدريب المهني (تاجي للتدريب) TAGITRAINING هي عضو في مجموعة تال أبو غزالة (تاجو) TAGO، والتي تقدم منذ سبعة وثلاثين عاماً خدماتها في التدريب المهني والتي تتضمن لتنفيذ دورات متخصصة في قطاعات تدريبية متنوعة من خلال مراكزنا المنتشرة في العالم.

البرنامج التدريبي - الضفة الغربية لعام ٢٠٠٩-٢٠١٠

الادارة الكفؤة للمشريات والخران	الغش و البطخ ومسؤولية مدقق الحسابات وفقا لمعايير التدقيق الدولية
أوراق عمل مراجع الحسابات الداخلي وكيفية ترتيبها والتحليل	الحاسبة المالية تغير المحاسبين
لمعايير المراجعة	تحديد الاحتياجات التدريبية وتأهيل منسقي ومشرفي التدريب
تدقيق الحياطر	التحليل المالي المتقدم
إعداد الموازنات التقديرية	التدقيق الداخلي الأهدف: الغورم و الاجراءات
ضريبة الدخل وضريبة القيمة المضافة	كتابة تقارير التدقيق الداخلي
استراتيجية التسويق ومهارات البيع	مهارات التعيين واجراء المقابلات
التحليل المالي المتقدم باستخدام أوراق العمل أكسل	اطار إعداد وعرض القوائم المالية وفقا لمعايير المحاسبة الدولية
الحاسبة للجمعيات والمؤسسات غير الربحية	معايير التدقيق الدولية وتطبيقاتها

- 1- Business Diploma Human Resource Management Module (HRM)
- 2- Arab Certified Quality Manager (ACQM)

بالإضافة لعدد من الشهادات المهنية مثل،

لتزيد من المعلومات حول البرامج التدريبية اطلبه أو برامج المجموعة في الدول الأخرى يرجى زيارة موقعنا الإلكتروني ، www.tagitraining.com أو الاتصال على الأرقام التالية ، ٠٢٢٩٨٨٢٢٠ / بريد إلكتروني ، ramallah.training@tagitraining.com



Talal Abu-Ghazaleh Information
Technology International (TAGITI)

“TAGITI AIMS AT PROVIDING YOU WITH PROFESSIONAL AND HIGH-QUALITY SERVICES; IN ADDITION TO THE BEST INFORMATION TECHNOLOGY SOLUTIONS IN ORDER TO FULLY SATISFY YOUR OBJECTIVES.”

TAGITI aims at providing you with professional and high-quality services; in addition to the best Information Technology solutions in order to fully satisfy your objectives.

Our services include the following:

• IT Audit	• ICT consulting
• Security Audit	• Business solutions
• Business Continuity and Disaster Recovery	• Website development and audit
• Enterprise Resource Planning	• ISO 27001

Our offices in Palestine:

Ramallah: Tel. 02-2988220/1 Fax 02-2988219, Gaza: Tel. 08-2824166 Fax 08-2840387
info@tagiti.com / www.tagiti.com/ www.tagorg.com